PMC生产计划及物料控制——课程简介

【时间地点】 08月25-26上海 09月03-04深圳 10月27-28上海 10月29-30深圳

【参加对象】 高层管理者、采购、品管、物流、财务等部门及其他相关部门的职业经理。

【授课方式】 讲师讲授 + 视频演绎 + 案例研讨 +角色扮演 + 讲师点评

【学习费用】 3800元/2天/1人（含资料费、午餐、茶点、发票等）

报名咨询电话：0755-612-88.035 010-516-61.863 021-312-61.580

在线咨询 QQ：6983436 **(报名请回复，尾末报名表 至信箱** **6983436@qq.com** **）**

**课程背景：**

生产计划和物料控制（PMC）部门是一个企业“心脏”，掌握着企业生产及物料运作的总调度和命脉，统筹营运资金、物流、信息等动脉，直接涉及影响生产部、生产工程部、采购、货仓、品控部、开发与设计部、设备工程、人力资源及财务成本预算控制等，其制度和流程决定公司盈利成败。因此PMC部门和相关管理层必须充分了解：物料计划、请购、物料调度、物料控制（收、发、退、借、备料等）、生产计划与生产进度控制，并谙熟运用这门管理技术来解决问题，学习PMC课程从计划价值流切入剖析工厂制造成本和缩短制造周期，提高物流过程循环效率（库存、资金的周转率）及客户满意率；为降低或消除物流过程中的非增值活动。

**课程风格**

“60/40”时间原则(學員40%,講師60%)、小组讨论/发表、管理电影分享/研讨、案例分析、情景仿真、自带企业资料现场诊断和实作对策、游戏分享、学员与学员、讲师互动相辅而成、少讲理论多讲实践经验，要求学员课堂结合本公司实际情况量身订做提出问题（可在课堂打断讲师思路），不是纯粹填鸭灌输,也不是研究客观案例.而是让学员体验执行过程,关注现实事例. 面对面向老师提出公司问题，老师需要提成解决问题措施/方案。请同学先在公司开会收集问题。带问题来，带方案走

**授课师资：**不是职业培训师,而是在职执行管理者+富有实践经验培训师+公司负责人

**课程大纲**

**生产计划/物料交期控制PMC案例高级版班**

**------产供销协同平衡—解决插单，急单，补单，加单。减单和消单--**

**----少量多批次订单式生产模式--- PSI/S&OP-----**

**第一室:銷售計划/生産計划/物料計划协调接口管理**

１生産計划角色和定位---订单总导演／总指挥

 生产计划制度和流程决定公司盈利成败

２銷售計划/生産計划/物料計划架构/职能分工

**卡特彼勒**滚动周计划负荷分析和三天生产计划不能变职能图

美的集团连续滚动周计划负荷分析和三天生产计划不能变职能图

 **施耐德**銷售計划/生産計划/物料計划组织架构

生産計划/物料控制五大职能----欠料分析跟进／备料功能/呆料预防处理--------

３怎样建立/完善计划体系-----一级主生产计划/二级生产计划

 年度计划/滚动月度计划/滚动周计划/滚动天计划编制和执行

 滚动月度计划产供销平衡会议制度

 华为年度/滚动月度/周计划/天计划编制和执行流程

 华为滚动月度计划产供销平衡会议制度實例分析

 做好生产计划必须具备五大信息条件及九方面专业技能-

一级主生产计划制订和执行流程- APS系统

二级主生产计划制订和执行流程--

4主生产计划链接体系----指挥与协调保障功能

销售预测与生产计划的衔接与平衡生产计划

准时生产计划VS市场业务部VS客户“三赢”规则

一汽大众锁定一周生产计划不能变控制流程實例分析

有效控制扦单、急单、补单/加单五种措施(范例)-----中山某有限公司

5销售预测与主生产计划（MPS）与月/周生产计划/物料計划（MRP）链接流程-- order managemen/APS系统

銷售预测計划/生产计划变化反馈和预测库存控制协调管理

石家庄制药订单计划微调流程制度与平衡生产计划

一级主生产计划产供销平衡制度-上海某医疗公司-

銷售計划流程――销售预测流程／销售计划流程／备货计划流程／生产计划流程

6制造业生产计划控制三种模式――预期滚动计划系统／推进式(push)生产控制系统／拉动式(pull)生产控制系统

7不同产品销售策略决定不同五大計划（銷售計划/生産計划/物料計划/采购計划/库存計划）

 深圳华为精美计划管理手册实例分析-

**第二室銷售計划/生产计划控制流程--- order management-（包括项目计划）**

**1銷售预测計划/主生产计划（MPS）与月/周生产计划控制流程七途径---讲师/学员点评某公司现场诊断**

通过市场调查/信息反馈提高订单预测准确率三大做法

 上海米其林各片区銷售预测計划制订和执行流程制度

 艾默生各片区銷售办事处銷售预测計划制订和执行流程制度

 提升编制銷售预测計划编制准确性六大步骤

 南京巴斯夫銷售预测計划编制六大步骤實例分析

 滚动銷售预测計划微调制度化降低预测库存成本原理分析

 青岛海尔新产品项目计划总体方案控制流程實例分析-- order management

 欧普照明月/周/日项目计划时间节点协调流程實例分析--- MIS系统

 拜尔计划时间节点考核制度實例分析

 富士康集团ERP—SAP/R3系统主生产计划流程案例分析--- order management

 大金空调（日资公司）計划控制流程實例分析----MES系统

 青岛海尔月/周/日项目计划协调流程實例分析----MES系统

 中铁轨道系统月度滚动产能负荷分析/三天生产计划不能变的滚动产能负荷分析實例分析

 苏州西门子生产计划（拉动）三天生产计划不能变的滚动产能负荷分析實例分析

**2透过准时化生产机制解决订单频繁变更三种方法--** Production plan change management

 小松挖机扦单、急单、补单/加单/生産計划紧急控制流程實例分析-- Production plan change management

 飞利浦扦单/急单計划紧急控制流程案例分析- Production plan change management

 飞利浦周删改生产计划控制基本流程案例分享

**第三室一级主生产计划/二级生产计划进度控制---- order delivery management**

**1 缩短产品周期流程-- lead time reduction**

 西门子产品周期缩短流程价值流案例分享

 某公司缩短产品周期电脑系统（用友）流程主界面实例分析

**2 月/周生产计划产能连续滚动负荷分析制度化**

 河南思念食品月度主排产计划负荷分析十三依据

 河南思念食品三天生产计划负荷分析九依据

 **3周生产计划要点、内容及编制演练----**

月/周生产计划排程表制定与执行重点演练--上海某公司五张订单月/周生产计划排程表制定个案演练

 **4分析产能负荷七要素方面---人力负荷/机器负荷……**

 **日立**2012/04月产能负荷会实录文件分析

 产能负荷分析表实例----**日立**

 **5生产进度监控三个阶段---事前/事中/事后--信息化在生产管理中运用**

 5.1如何统计分析生产数据----MIS系统

 5.2通过生产数据采集计算机系统图监控计划与进度---**日立挖机**MES系统

 5.3现场运用LED/条形码同步监控生产进度实物展示分析---事中管理

 **6协调沟通处理生产异常问题-- 八条改善措施（NCR goods management ）**

 **7产销失调原因与对策--跨部门生产进度控制七步骤**

 **8 飞利浦（上海）各部门异常工时/各部门产能损失图案例分析--------生产绩效管理**

 **9中国某公司生产能力效率表/综合效率分析-------生产绩效管理**

 深度案例：中国某著名公司生产计划各相关部门控制流程（共46页）

**第四室 物流计划跟进与存量管制**

 **1.物流计划流程七步骤----某公司学员现场诊断(学员与讲师互动点评)**

 产品交期短/物料采购周期长物流计划流程

 定期缩短供货商lead time工作制度化流程-- Real Lead time monitoring

 物料采购周期长再请购计划（PR）流程--- Reorder point management

 扦单、急单、补单/加单/生産計划紧急update物料计划流程解析

 上海西门子ERP—SAP/R3系统RUN-MRP流程主界面分析

北京某公司Normal Order/ CONSIGNMENT/VMI/JIT/Buffer Control四种采购工作流程

 三菱电机（广州）有限公司(欧洲全资)ERP—SAP/R3系统采购订单管理流程主界面实例分析—

1.供货商交期管制十大之道-- lead time reduction

 2.采购物料交期跟催监控三张表格/工具

**李尔汽车内饰**在采购物料欠料分析跟进表實例分析

**格力空调**采購物料预防欠料表案例/

**联想集团**采购备料齐套表实例分析

 **冠捷电子**采購物料跟踪表案例研討

 中国某著名家电民營企業**ERP-ORACLE**系统物料查询/跟进主界面实例分析

**2物料短缺八大原因和七种预防对策**

**3物料收/发/补/退/借/换/还料控制流程**

 美的物料收/发/补/退/借/换/还控制流程

 物料收/发/补/退/借/换/还单据管理及冲减流程-----帐物一致

**4物料管理相辅相成十四流程-- warehouse management**

**5存量管制-- inventory management**

 在銷售预测不准条件下避免预测采购导致库存量提升工作流程

 青岛海尔公司需求预测变化和库存相应调整控制流程實例分析

 TCL远期采购库存模式实例分析---海外lean time长物料采购

 安全存量VS最高存量VS.最低存量定义

安全存量三种设定方法

ABC控制法-- warehouse management

施耐德電氣ABC控制法實例分析

库存量根据生产淡旺波峰调整两套方法

**ABB**根据生产淡旺波峰库存量调整三阶段實例分析

使用条形码及与供货商进行电子数据交换(EDI)降低库存量方法

库存量降低五大方法

九大库存指标管理/考核

 库存周转率定量计算

 提高库存周转率的途径

联想集团物料周转速度/周转率/存料率简例

透过现场诊断学员公司库存现状运用六种存量管制模式设置恰当库存管理方法----降低外循环成本

 透过供应链管理控制：MTO /ROP 需求量少/供应商要求MOQ等外循环成本库存

康明斯发动机透过打破常规实现“零库存”故事

尾声:**当头棒喝—捅破窗纸**

1学习/兴奋两天,回到公司后……结合公司实际情况-

2通过学员成果发表--体会分享/经验回顾/讲师点评3 实践/活用所学五步骤

**专业课程讲授专家-----雷卫旭 -----资深顾问**

香港理工大学MBA,香港生产力促进局和香港工业署特约讲师、美国管理学会(AMA)授权专业培训师、清华大学/北京大学/浙江大学/上海交大/中山大学EMBA班特邀实战型讲师2006/2007/2008/2009/2010/2011/2012/2013、2014年被培训论坛推誉为“十大实战派培训师”、专业课程讲授专家、资深顾问. SCM课程全国第一人。曽任某大型日港合资企业副总经理, 至今华颂集团股东之一.拥有二十七年的销售生产/物料管理经验.讲授经验非常丰富，讲授/辅导过9436家中外企业(至2014底)、融集欧美。中、港、台多家企业经验之精华.并由北京大学出版《如何做好生产/物料采购计划控制》系列叢書和時代光華出版光碟，特别是2008/2009、2010年间辅导顺德美的集团/富士康供应链管理项目,讲解深入浅出或浅入深出,不仅案例丰富,且提供多种实用的解决问题之工具及技巧.至今有八万七仟以上人次接受专业课程训练，务实作风深受厂家好评如潮.

 PMC生产计划及物料控制——报名回执

**请认真填好下表后发送至 6983436@qq.com**

 我单位共 人确定报名参加 2016年 月 日在 举办的**《PMC生产计划及物料控制》**培训班。

|  |  |
| --- | --- |
| **单位名称:** |  |
| **地 址:** |  |
| **联系人姓名:** |  | **性 别:** |  |
| **手 机:** |  | **电 话:** |  |
| **部门/职务:** |  | **E-mail:** |  |
| **参 会 学 员 信 息** |
| **姓 名** | **性 别** | **职 位** | **手 机** | **E-mail** | **金 额** |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
| **缴费方式** |  □ 转帐 □ 现金 （请选择 在□打√） |  |  |